

INSTANTNÍ MANAŽER

MANAŽEREM SNADNO A RYCHLE

BEZ SKURPULÍ ZÁSAD A PRAVIDEL. JEDINÁ RYCHLÁ CESTA K ÚSPĚCHU

Předmluva

Jednoduchá a stručná příručka pro všechny ambiciózní nuly bez zásad, páteře a charakteru. Jak se stát manažerem bez ohledu na schopnosti a předpoklady, které pozice vyžaduje.

Úspěch a osobní prospěch vždy až na prvním místě.

Pokud se na to cítíte, cítíte tu potřebu, vrhněte se do toho. Nemůžete minout cíl.

Úvodní slovo autora

Poučky vycházejí zejména z praxe, jako pomocná ruka slouží literatura se zaměřením na psychologii a sociologii.

Věnuji se nejen transakčním analýzám, ale především řízení, procesům a efektivitě. Mé poznatky vycházejí jednak z manažerské praxe, ale především ze zkoumání lidského chování.

Publikace je věrným odrazem současných manažerů v naprosté většině firem, na všech úrovních řízení.

Michal Rýdl

Vždy se chovejte jako přítel

K úspěchu potřebujete předvídat kroky Vašich kolegů protivníků. Sami se Vám se svými slabostmi, přáními ani přednostmi svěřovat nebudou. Cesta přátelství je nejsnazší způsob jak se o nich dozvědět mnohem víc. Potřebujete navodit situaci, že se vám sami budou svěřovat, jako přáteli. Možnost jak získávat informace vede též přes Vaše podrobené kolegy, ale je to mnohem riskantnější, že se vaše strategie prozradí.

Budujte tedy iluzi přátelství a shromažďujte si veškeré informace sami. Jednak si utvoříte samostatný úsudek, informace nebudou zkreslené. Zásadní je neútočit, ale vyčkávat. Nevyptávejte se, naslouchejte. Jen tak vzbudíte minimum podezření.

S nikým se nespolečujte

Držte se vždy stranou od skupin jakkoliv jsou zájmové či odborné. Svojí nezávislostí nemůžete nikoho popudit, nestojíte na ničí straně. Využijte tento postoj k tomu, aby Vás všichni chtěli získat na svou stranu. Dejte vždy najevo svůj zájem, ale nestavte se na ničí stranu. Pokud zapadnete do určité skupiny, stanete se jen jedním z mnoha a Vaše pozice bude oslabena. Dalším důležitým aspektem tohoto přístupu je, že nesmíte být nikomu za jeho snahu dostat Vás na jeho stranu zavázáni. Proto nepřijímejte dary a pozvání vyhodnocujte s velkou rozvahou. Mnohdy stačí být s někým vidět, a už jste zařazen do jeho skupiny. Nikdy neodhalíte, vnitřní boje ve skupině a to by Vám uškodilo ve Vašem růstu.

Koncentrujte své síly

V dnešním světě je tolik příležitostí, vlivů a rozporuplností, že je velmi těžké zůstat koncentrovaný. Využijte tuto situaci a koncentrujte své síly tak, abyste to roztěkaných protivníků mohli zatít kůl rozkolu. Cílevědomost a koncentrace na cíl Vás budou odlišovat od roztříštěné společnosti. Koncentrujte se na svůj cíl, protože jdete do hloubky. Jen hlupák jde do šířky a přelétává. To platí i při výběru vzorů a spojenců. Vybrete-li si jednoho, držte se svého cíle a nemůžete minout

Zaměřte se na potřeby

Pokud se při své manažerské pouti zaměříte na potřeby svých kolegů či nepřátel, sami Vás dovedou k cíli. Pokud budete hájit potřeby ostatních, sami Vás povedou na vrchol a navíc Vás budou chránit před ostatními konkurenty. Pokud se tváříte, že hájíte zájmy ostatních, nikdy nedefinujte konkrétní kroky. Buďte mnohmluvní a používejte co nejvíc bezvýznamných obrátů. Ostatní si sami budou vytvářet své představy a věřit v jejich naplnění, i když nic konkrétního z Vaší strany nezaznělo. Mluvte jen o „významných změnách“ či „velkém úspěchu“.

Vsadte na emoce. Povyšte emoce nad chytrost. Lidé se nechají snáze oklamat emocí než intelektem. Vytvořte si estrádu, pozlátko. Divadlo má vždy své vděčné publikum.

Plánujte

Koncentrace a vytrvalost bez plánu jsou bezcenné. Zvažujte vždy konečný efekt, co Vám to přinese ve svém důsledku, nikoliv teď a hned. Jasná představa a schopnost vidět několik kroků dopředu Vás posunou k cíli, aniž byste ztratili své přesvědčení. Pokud máte cestu k manažerské pozici jasně naplánovanou, nenecháte se ovlivnit momentálním pokušením či snazším krátkodobým efektem. Vyvarujte se zbrklých činů bez konaných bez rozmyslu. Každou situaci vyhodnoťte a porovnejte se svými cíli a plány.

Splyňte s davem

Opravdu není nutné upozorňovat na svou originalitu. Pokud budete vybočovat z davu, budou Vás porovnávat a odsuzovat. Myslet si můžete, co chcete, ale nedávejte to najevo. Projevujte se jako normální ovce. Jinak budou mít potřebu Vás za Vaši originalitu potrestat. Prokažte stejné myšlení, jako mají ostatní, kteří o svých hodnotách moc nepřemýšlejí a vše jiné je uráží. Buďte tedy pro každého vším. Převlek, který si vezmete, by měl co nejvíce kopírovat skupinu, ve které se pohybujete. Nedávejte ženě, luk, obrátí ho proti Vám.

Odhalujte slabiny ostatních

Testujte slabé stránky ostatních. Každý má nějakou slabinu ať ji schovává či nikoliv. Nikdo totiž neudrží tajemství. Buď ho prozradí mluvením, nebo řečí těla. Sledujte gesta a poslouchajte svou intuici. Nejsnazší je proto naslouchat. Naslouchajte ostatním a oni sami odhalí své palčivé body. Na každého něco platí. Trpělivost růže přináší víc, než tlačení na pilu, to vzbudíte podezření.

Buďte velkorysí

Vždy dostanete jen to, co dáváte. Pokud budete arogantní a vulgární, dostanete zpět aroganci a vulgaritu. Začněte u sebe. Mějte k sobě obdiv, úctu. Buďte velkorysí k sobě a přeneste to na ostatní. Budou Vám to oplácet. Budete-li vystupovat sebejistě, ostatní uznají Vaše vlastností a právo na vysněný post.

Nikoho neurazte

Každý sice není ten pravý pro Váš prospěch, ale musíte se vyvarovat toho, abyste toho potřebného neurazili. To pak přijde veškerá snaha vniveč. Jsou typy lidí, kteří se Vám budou do konce života mstít. Je to k neuvěření, ale mstu berou jako základní životní potřebu. Dokážou Vás nenávidět i po letech i když už neví proč. Na své manažerské pouti se setkáte s mnoha povahami. S beránky, liškami, vlky i hyenami. Jsou typy arogantní, nejistí, podezřívaví nenápadní i zcela hloupí. Neexistuje ale nikdo, kdo by byl absolutně bezvýznamný. I hlupák Vám může způsobit pořádné problémy.

Bud'te upřimní

Pokud chcete otupit něčí pozornost je nejefektivnějším způsobem čestnost, upřímnost a velkorysost. Mluvíme o selektivní upřímnosti. Vždy zahrajte kus pravdy a citu. Upřímnost boří bariéry. Na manažerské cestě bariéry nepotřebujete. První dojem hraje v tomto ohledu klíčovou roli. Pokud budete na prvním setkání selektivně upřímní, máte dveře dokořán otevřené. Souvisí to samozřejmě s budováním pověsti, dlouhodobé snahy. Nic Vás už nezastaví

Budujte závislost

Vaše nenahraditelnost Vám otevírá cestu k nadvládě. Vaše manažerské místo je cílem a není pro nikoho jiná volba, pokud všechny ostatní přesvědčíte o své nenahraditelnosti. Budou na Vás zcela závislí. Vytvářejte si vztahy závislosti, Začněte u svého šéfa. K vytvoření pocitu závislosti a nepostradatelnosti potřebujete spojení. Slabé a neschopné, kteří jen dokreslují Vaši pozici nenahraditelného. Nad nimi jednoduše vyniknete a nikdo už to nebude jinak vnímat.

Soustřed'te se na činy

Jakýkoliv pocit vítězství dosažený argumenty je jen chvilkový pocit. Pro vítězství je třeba jednak, konat činy. Pokud chcete uspět jako manažer, jednejte, jediné tím ostatní přesvědčíte o Vaší síle. Slova totiž nic nestojí. Demonstrujte své myšlenky takovým způsobem, že se nikdo nebude snažit je zpochybnit.

Bud'te vzorem

S nikým se nezaplétajte a mějte vždy „čisté ruce“. Žádné omyly ani chyby si nemůžete dovolit. Pokud se nějaké chyby dopustíte, najděte si nějakého obětího beránka. Na toho chybu jednoduše svedete a tím se zbavíte odpovědnosti. Pokud projevíte dostatek tolerance a soucitu s beránkem, přikloní se pozitivní hlasy na vaší stranu. Za chybu se neomlouváme, tím zdůrazňujeme naši slabost. Stejně to nikoho neuspokojí. Slabému beránkovi můžete jeho chybu tolerovat a tím projevujete značnou dávku manažerské velkorysosti.

Úspěchy přijímejte nenuceně

Přirozenost. To je základní postoj jak vzbudit dojem, že Vaše úspěchy jsou jen přirozeným vývojem a výsledkem vašich činů. Pro pozici manažera nikdy nezmiňujte, čeho všeho jste schopní. Jen naznačujte a jednejte s maximální volností a přirozeností. Vzbuzené dohady a předjímání posilují Vaši pozici zcela přirozeně, bez snažení.

Ignorujte problémy

Pokud se Vám něco nedaří ovládat, řešit, tak to jednoduše ignorujte. Čím více budete problému věnovat úsilí, tím více bude růst a stane se nepřehlédnutelný pro ostatní. Potřebujete řešit problémy s lehkostí a ignorace je ideální způsob. Soustředte se na řešení, a pokud i to selže, najděte si obětního beránka. Namísto snahy napravit chyby se často zacyklíme do problému. Lepší je nechat situaci tak, jak je.

Pokud jste došli až sem, nic Vás nemůže zastavit. Stanete se dalším manažerem. Ne leaderem, ne uznávanou autoritou, ale Váš manažerský apetit bude nasycen.

Hodně zdaru!